



## SWOT (GZFT) Analizi

SWOT (GZFT) Analizi, incelenen kurumun, güçlü ve zayıf yönlerini belirlemekte, dış çevreden kaynaklanan fırsat ve tehditleri saptamakta kullanılan bir tekniktir. Bu analiz genel olarak kurumu, bulunduğu çevrenin içinde sistematik olarak inceler. Strateji belirleme sürecinin ilk adımını oluşturan SWOT (GZTF) analizi, takip eden aşamalar için kaynak oluşturması ve rehberlik etmesi açısından büyük önem taşır.

SWOT (GZTF) analizinde, kurumun iç bünyesinden kaynaklanan ve kontrol edebildiği “Güçlü Yönleri” ve “Zayıf Yönleri” ile dış çevrede oluşan ve kurumun kontrolü dışında gerçekleşen “Fırsatlar” ve “Tehditler” belirlenir ve değerlendirilir.

Güçlü yönler kurumun amaçlarına ulaşması için yararlanabileceği olumlu hususlar, zayıf yönler ise; kurumun başarılı olmasına engel teşkil edebilecek eksiklikler, diğer bir ifadeyle, aşılması gereken olumsuz hususlardır.

Güçlü ve zayıf yönler belirlenirken kurumun organizasyon yapısı, birimlerin görev ve yetkileri, personel durumu, kurum kültürü, fiziksel kaynaklar, teknolojik altyapı ve mali durum gibi konular dikkate alınır.

Fırsatlar, kurumun kontrolü dışında dış çevrede meydana gelen değişiklik ve gelişmelerden kuruma avantaj sağlaması muhtemel olan durumlardır.

Tehditler ise yine kurumun kontrolü dışında, dış çevrede gerçekleşen ve kurumun çalışmalarını sekteye uğratabilecek dış faktörlerdir. SWOT (GZFT) analizi özet olarak, bir kurumun kendini tanıma çabası olup, gelişim için çıkılan yolda “**Şu anda neredeyiz?**” sorusunun cevabını verir.

Bu düşünceden hareketle, Çanakkale Ticaret Borsası “ Kurumsal SWOT Analizi” çalışmasını 29 Aralık 2012 tarihinde Borsamız Yönetim Gözden Geçime Toplantısında gözden geçirdi. 2013 yılı sonunda yapılan iç ve dış paydaş anket değerlendirmelerinin ardından swot analizi revizyonu için daha geniş kesimlere seslenilecektir.

Bu çalışmada, katılımcıların ortak aklını kullanarak, değişen çevresel trendler doğrultusunda yaratıcı ve yenilikçi bir anlayışla, Çanakkale Ticaret Borsası'nın geleceğini şekillendirecek stratejik amaç ve hedeflerine veri teşkil edecek “Çanakkale Ticaret Borsası Kurumsal SWOT (GZTF) Analizi” yapılmıştır. Ayrıca swot analizi çalışması yapılırken, anketlerden kurumsal SWOT analizinden elde edilen bilgiler ışığında, Borsanın kurumsal gelişimine yönelik görüş ve öneriler alınmıştır.

Çalışmalar sonucunda hazırlanan Çanakkale Ticaret Borsası SWOT (GZFT) Analizi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



2012 YILI  
SWOT ANALİZİ RAPORU

SWOT (GZTF) Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yönetimi ve meclisi kapsayan tecrübeli ve uyumlu bir kadro</li><li>✓ Yönetim Kurulu Başkanımızın TOBB Hayvancılık Kurulu Üyesi olması</li><li>✓ Fuar ve organizasyonlara aktif katılım</li><li>✓ Hizmet binamızın yeterliliği</li><li>✓ Üye ziyaretlerinin yapılması</li><li>✓ Personelin tecrübeli, eğitilmiş ve uyumlu olması</li><li>✓ Toplumda sahip olduğu saygınlık</li><li>✓ Ulusal gazetelerde haberlerimizin her an yer alması</li><li>✓ Yaptırım gücümüzün olması</li><li>✓ Katılımlı yönetim</li><li>✓ Teknolojik altyapı</li><li>✓ Üyelerimize verdiğimiz önem</li><li>✓ Üyelerin menfaatlerini her zaman gözetmesi</li><li>✓ Borsamızın Kalite Yönetim Sistemi belgesi alması ve Akredite bir borsa olması</li><li>✓ Eğitime verdiğimiz destek</li><li>✓ Borsamıza ait araçların bulunması</li><li>✓ Yaş meyve, sebze ve hayvansal üretiminin büyük ölçüde yapılması</li><li>✓ Üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve paydaş kurumlarla katılımcı bir yönetim anlayışı ve güçlü bir iletişimin varlığı</li><li>✓ Ezine Peynirinin Coğrafi İşaret Tescili olarak markalaşmış olması</li><li>✓ İklimimiz ve Toprak yapımızın Tarımsal Ürün yetiştiriciliğine uygunluğu</li><li>✓ Sağlıklı mali yapımız</li><li>✓ Gelibolu irtibat büromuzda salon satışımızın faal olması</li><li>✓ Ürün çeşitliliğinin fazla olmasından dolayı yılın her döneminde tescil yapılabilir olması</li><li>✓ Yönetim Kurulu Başkanımızın TOBB Ticaret Borsaları Hayvancılık Sektör Kurulu Üyesi, UMAT A.Ş., EGEV ve GÜMOB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olması</li><li>✓ Borsamız imkânları sayesinde üyelerimize telefon, fax, e-mail ve GSM Mesajı ile ulaşılması</li><li>✓ Üç önemli ilçemizde irtibat bürolarımızın oluşu</li><li>✓ Meslek komite toplantılarının yapılıyor olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Tarıma dayalı sanayinin gelişmemesi</li><li>✓ Ürün işleme tesislerimizin sayısının yetersizliği</li><li>✓ Bölgemizde yetiştirilen pek çok ürün marka olma özelliğinde olmasına rağmen çoğu ürünün markalaşmamış oluşu</li><li>✓ Mandracılarımızın çevre sorunlarını çözümleyememiş olması</li><li>✓ İlimizde sözleşmeli tarımın yaygın olmayışı.</li><li>✓ Girdi maliyetlerinin çok yüksek olması nedeniyle Tarım sektörüyle iştiğal eden başta üreticilerin, sanayicilerin ve dağıtıcıların ekonomik olarak zayıf olması</li><li>✓ Üyelerimizin internet kullanımlarında yetersiz olması</li><li>✓ Borsamız Merkez binasında satış salonunun çalışmaması</li><li>✓ Gelibolu İrtibat Büromuzdaki satış salonumuzun sadece tek üründe çalışıyor olması</li><li>✓ Laboratuvar çalışma alanında ürün çeşitliliğinin olmayışı</li><li>✓ Sektörler arası kümelenmelerin zayıf olması</li></ul>



2012 YILI  
SWOT ANALİZİ RAPORU

FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ürün çeşitliliğinin fazla olması ve büyük şehirlerin ham madde ihtiyacının karşılanması</li><li>✓ Günümüzde giderek ilginin arttığı Organik Tarım ürünlerinin yetiştirilmesine uygun tarım Alanlarının mevcut bulunması</li><li>✓ Avrupa Birliği'ne giriş sürecinde Türkiye'ye sunulan fonlardan yararlanabilme imkânı ve bu sayede gerçekleştirilebilecek pek çok projenin olması</li><li>✓ Coğrafi yapının kentsel gelişime uygun bir ortam sağlaması</li><li>✓ Kullanılmayan ancak yapılacak planlama ve çalışmalar çerçevesinde bütünleşik bir ulaşım ağının parçası olabilecek havaalanının varlığı</li><li>✓ Çanakkale'nin zengin tarihsel ve kültürel mirasına dayalı olarak ulusal ve uluslararası alanda tanınmışlığı</li><li>✓ Zengin tarihsel-kültürel mirasın ve turistik alanların varlığına bağlı olarak anlamlı değerlerin bulunması</li><li>✓ Hızla gelişen ve işbirliğine açık Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'ne ait üç önemli yerleşkenin ve yanı sıra ilçelerde Meslek Yüksek Okullarının bulunması</li><li>✓ ÇOMÜ Araştırma ve Uygulama Hastanesinin oluşu</li><li>✓ Çanakkale Boğazı'nın getirdiği deniz yolu ulaşım avantajı</li><li>✓ Çanakkale Boğazı'nın Geçiş Bölgesi olması</li><li>✓ Borsamızın var olan Sivil toplum kuruluşları ve Kamu Kurumlarıyla birlikte çalışmalar yapması</li><li>✓ Üniversitemizin ortak bölümleri ile konularımız dahilinde ortak projeler, seminerler vermek</li><li>✓ Oda ve Borsalarla sürekli işbirliği halinde bulunmak</li><li>✓ Fuarlara katılımcı veya ziyaretçi olarak katılarak üyelerimizin ürünlerini tanıtmaya fırsatı yakalamalarını veya sektörlerindeki gelişmelerini yakından takip etmelerini sağlamak</li><li>✓ Yöneticilerimizin saygın kişilerden oluşuyor olması</li><li>✓ Ülkemizde önemli olan büyük firmaların Borsamıza üye olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kentin birinci derece deprem kuşağı içerisinde yer alması ve hayatı önemli derecede etkileyebilecek don, sel, kar vb. olayların görülmesi</li><li>✓ Miras yolu ile Bölünmüş arazilerin çok oluşu</li><li>✓ Doğal afetlerden dolayı tarımda yaşanan sıkıntıların ürün kalitesini etkiliyor olması</li><li>✓ Ekonomik krizin bölgemiz firmalarını olumsuz etkilemesi</li><li>✓ Sanayileşme Kültürünün zayıflığı</li><li>✓ Demiryolu eksikliği</li><li>✓ Borsalar arasındaki tescil oranlarının farklı olması ve bu yüzden tacirlerin diğer borsalarda tescillerini yaptırılmaları</li><li>✓ Borsalar arası laboratuvar sonuçlarının farklı çıkması, bunun standardının olmamasından dolayı sıkıntılar yaşanması</li><li>✓ İhracatın az olması</li><li>✓ İlimize gelen göç ve hızlı nüfus artışının olması</li><li>✓ İşsizliğin artması</li><li>✓ Çevre kirliliği</li><li>✓ Altyapı yetersizliği</li><li>✓ Turizm altyapısının gelişmemiş olması</li></ul>